

# ANEEFEL

Association Nationale des Expéditeurs et Exportateurs de Fruits et Légumes

## Rapport d'Activités 2015





L'**ANEEFEL** fédère les entreprises d'Expédition et d'Exportation de Fruits & Légumes soucieuses d'être informées, accompagnées, représentées.

Association Professionnelle Nationale présidée par Daniel Corbel, elle apporte à ses membres, information, services de proximité, outils adaptés et réflexions sur les défis de demain.

L'**ANEEFEL** est présente dans l'ensemble des instances nationales et européennes de dialogue interprofessionnel et paritaire.

Elle gère la Convention Collective Nationale de l'Expédition Exportation de Fruits & Légumes.

## Edito

L'année 2015 fut placée sous le signe de nombreuses échéances pour notre Filière, notre Métier, notre Association. En complément d'une actualité riche, le réseau de professionnels actifs, force de notre Association, eut à se mobiliser pour la mise en place des financements, des outils, des projets, aptes nous l'espérons, à construire un avenir collectif dans l'intérêt de chacun.

Au croisement de la production et du commerce, nos entreprises d'expédition et d'exportation de fruits et légumes ont vécu des transformations considérables, ont investi pour maintenir leur activité, repenser leurs approvisionnements et leurs débouchés. Tout ceci dans un cadre réglementaire en constante évolution et parfois peu adapté à nos entreprises et de tendances sociétales impactantes sur nos produits et notre profession. Mais l'adaptation et la passion pour notre métier sont au nombre de nos facteurs clés de succès!

L'ANEEFEL accompagne toutes ces évolutions en développant des outils au service du professionnalisme de ses membres, avec proximité, pragmatisme et mutualisation.

Notre rôle est également d'anticiper. Les enjeux et les défis de demain, au cœur de nos débats d'Assemblée Générale, doivent nous inviter à projeter nos entreprises et nos compétences.

Nous nous saisisons de toutes les opportunités pour œuvrer à la pérennité des entreprises et des emplois.

Le Président,  
**Daniel CORBEL**

## - Sommaire -

<b>2015 - Une Année d'Echéance .....</b>	<b>4</b>
1. Un Nouveau Cadre Interprofessionnel .....	4
2. Le Renouvellement de la Convention FEL Partenariat® .....	4
3. La Mise en Place d'une Complémentaire Santé .....	5
4. Le Compte Pénibilité .....	5
5. La Réforme de la Formation Professionnelle .....	6
<b>2015 - Une Actualité Dense .....</b>	<b>7</b>
1. Les Relations Commerciales .....	7
2. Les Marchés Etrangers .....	7
3. Les Négociations Sociales, suites : Salaires, Classification, Prévoyance.	8
4. La Fiscalité.....	8
5. Emballage Logistique .....	8
6. Les Dossiers Interprofessionnels.....	9
<b>2015 et la Vie de l'Association .....</b>	<b>10</b>
1. Modification du Bureau de l'ANEEFEL.....	10
2. De Nouveaux Entrants dans FeL PARTENARIAT®.....	11
3. Un Nouveau Site Internet .....	11
<b>Enjeux .....</b>	<b>12</b>
<b>L'Equipe ANEEFEL .....</b>	<b>13</b>

## 2015 - Une Année d'Echéance

### 1. Un Nouveau Cadre Interprofessionnel

Suite à la suppression de la taxe fiscale affectée au CTIFL fin 2014, les familles membres d'INTERFEL consacreront une large part de leurs débats au cours de l'année 2015 à la refonte du cadre interprofessionnel, du point de vue financier et organisationnel.

L'ANEEFEL a eu à cœur de s'investir pleinement dans cette mission du fait :

- Des enjeux liés au financement du CTIFL (et à la suppression de l'assiette export, demandée de longue date par l'ANEEFEL).
- Des implications budgétaires sur le budget d'INTERFEL (Daniel Corbel, président de l'ANEEFEL réélu trésorier d'INTERFEL en 2015).
- Des enjeux liés à l'expérimentation intéressant directement les entreprises d'Expédition.
- De l'intérêt pour une meilleure mutualisation des compétences entre les deux structures sur les aspects compétences et valorisation des métiers.

Avec l'aide de Monsieur Hervé Piaton, Ingénieur Général du Ministère de l'Agriculture, nommé médiateur par le Ministre de l'Agriculture, les familles membres d'INTERFEL sont arrivées à un accord de financement élargissant le taux et l'assiette de la CVO permettant le financement du CTIFL, applicable au 1<sup>er</sup> janvier 2016.

Une Commission Recherche et Expérimentation nouvellement créée à INTERFEL sera en charge des orientations données au CTIFL sur le périmètre de financement de la CVO. Un important travail est à mener en 2016 pour définir les orientations 2017-2019.

Dans le même temps, les deux administrateurs CTIFL sont restés très investis sur la transition, avec la co-présidence par Monsieur Claude BOYER de la Commission Animation-Production-Commerce (devenue Développement et Valorisation Filières) dans le cadre de la nouvelle mandature du Président du CTIFL, Jacques Rouchaussé.

Le bureau d'INTERFEL fut réélu en 2015, avec Bruno Dupont à la présidence. INTERFEL est aujourd'hui composée de 11 familles membres avec l'arrivée de la Coordination Rurale, de la Confédération Paysanne et de RESTAU'CO.

- **Administrateurs ANEEFEL à INTERFEL** : Daniel CORBEL, Claude BOYER, Bernard GERIN
- **Membres ANEEFEL de la Commission R&E** : Sabine ALARY, Joël BOYER, Daniel CORBEL
- **Administrateurs ANEEFEL au CTIFL** : Pierre AVY, Claude BOYER (Co-Président de la Commission Développement et Valorisation Filières)

### 2. Le Renouvellement de la Convention FEL Partenariat®



Un long travail a été entrepris en 2015 par l'ANEEFEL et ses deux autres Fédérations partenaires sur la démarche (la CSIF - Importateurs et l'UNCGFL - Grossistes), afin de mettre à jour et réécrire les Procédures et les Conventions de FeL PARTENARIAT®.

La nouvelle Convention avec ses Procédures actualisées a été signée le 16 décembre 2015 par le Président de l'ANEEFEL, Daniel CORBEL et la Directrice Générale de la DGCCRF, Nathalie HOMOBONO. La Convention FeL PARTENARIAT® a donc été renouvelée pour la troisième fois en 2015 et s'appliquera pour la période 2016 à 2018.

De nombreuses évolutions sont à noter :

- Mise à jour réglementaire,
- Nouvelle articulation des Procédures et Conventions,
- Création de Modalités générales,
- Réorganisation des deux procédures, normative et sanitaire, pour un accompagnement « pas à pas »,
- Rédaction de deux procédures spécifiques : « Hygiène et HACCP », « Traçabilité et gestion non-conformités »,
- Autorisation d'utiliser le logo sur les colis,
- Reconnaissance de la Convention d'autocontrôle (obligation prévue à l'Article 12 du Règlement (UE) N° 543/2011) pour les entreprises conventionnées FeL PARTENARIAT® ...

### 3. La Mise en Place d'une Complémentaire Santé

Parmi les échéances 2015, la mise en place d'un régime de complémentaire santé obligatoire pour toutes les entreprises au 1<sup>er</sup> janvier 2016.

La Commission Sociale de l'ANEEFEL en charge de la gestion de la Convention Collective de l'Expédition Exportation de Fruits et Légumes continua de s'impliquer sur ce dossier dans la suite des négociations paritaires démarrées en 2014, accompagnée d'un actuaire, Siaci Saint Honoré. Ceci afin d'aboutir à un accord définissant un panier de soin minimum et labellisant un organisme d'assurance.

Au printemps 2015, et après l'aval de l'Assemblée Générale, l'AG2R fut retenue organisme labellisé à même de proposer une offre correspondante aux critères de l'accord de Branche.

Proposé à la signature des organisations syndicales en juin, l'accord recueilli l'assentiment de 3 organisations syndicales dont la représentativité ne permet pas le dépôt de l'accord afin d'en demander l'extension. L'AG2R a maintenu son offre tarifaire et commerciale, avec 2 réunions régionales, mais les entreprises n'eurent pas d'obligations conventionnelles spécifiques.

Ce dossier témoigne d'une implication constante et nécessaire de la Commission Sociale de l'ANEEFEL sur l'ensemble des sujets sociaux, alors que les négociations ne peuvent pas toujours aboutir à un accord étendu. Pour autant, la dynamique de négociations sur tous les sujets et un rythme soutenu de réunions sont indispensables si la profession souhaite conserver ses spécificités et le maintien de la Convention Collective.

La Commission Sociale eut par ailleurs le plaisir d'accueillir un nouveau membre en 2015, Francis ROMMEL.

- **Commission Sociale de l'ANEEFEL** : Mado RANNOU (Union des Expéditeurs du Finistère), Régis LHOUTELLIER (Président de la Commission Sociale), Joël PIPERAUX (BOYER SA), Bruno DE LA COMBLE (PRONATURA), Francis ROMMEL (LES RIVES)

### 4. Le Compte Pénibilité

La mise en place du compte pénibilité est quant à lui symptomatique de l'éloignement entre l'esprit et la lettre des textes règlementaires. Un dossier qui, depuis son intégration dans la réforme des retraites, fut revu, revisité, allégé, différé (en partie). Quelle difficulté pour la mise en application dans les entreprises ! Et quelle difficulté pour une organisation professionnelle de travailler dans ce contexte, tant en termes d'information que de mobilisation !

Le choix fut fait de rejoindre la démarche transversale de la CGI pour l'élaboration d'un référentiel multi branches, dont l'homologation sera demandée aux Pouvoirs Publics au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2016. Sous réserve de cette homologation, ce référentiel sera opposable comme le permet la nouvelle réglementation.

Les métiers traités dans ce référentiel seront ceux de la logistique et du transport, ainsi que les métiers du conditionnement sur contribution spécifique de l'ANEEFEL et de FEDEPOM. Deux entreprises de l'ANEEFEL ont été auditées fin 2015, sur une quarantaine d'entreprises. Un travail d'échanges est également réalisé avec la Fédération des Producteurs de Légumes de France.

○ **Représentants ANEEFEL au GT Pénibilité CGI** : Valérie AVRIL et Bruno DE LA COMBLE

## 5. La Réforme de la Formation Professionnelle

Suite à la Loi du 5 mars 2014 relative à la Formation Professionnelle, à l'Emploi et à la Démocratie Sociale, la Commission Paritaire Nationale pour l'Emploi et la Formation Professionnelle (CPNEFP) a démarré un travail de mise en application de la réforme pour la Branche avec l'appui d'INTERGROS : validation de la liste des parcours pour le compte personnel de formation, validation des parcours de professionnalisation déjà réalisés et démarrage sur de nouveaux, réflexions sur la mise en place de CQP, analyse de l'accord formation existant et négociations sur un futur accord. INTERGROS, de son côté, travaille sur les outils mis à disposition des entreprises tels que l'entretien professionnel et le financement du CPF.

En 2016, les travaux se poursuivront sur la mise en conformité d'un accord de Branche, ainsi que sur les parcours de professionnalisation proposés par le CTIFL. Une étude d'opportunité sur la mise en place de CQP est également en réflexion.

- **Membres de la CPNEFP collège patronal** : Bruno DE LA COMBLE (Président), Mado RANNOU (Union des Expéditeurs du Finistère), Régis LHOUTELLIER (JARDINS DE CREANCE), Joël PIPERAUX (BOYER SA), Francis ROMMEL (LES RIVES)
- **Représentante ANEEFEL au Conseil d'Administration INTERGROS et à la SPP INTERFRAIS** : Valérie AVRIL



# 2015 - Une Actualité Dense

## 1. Les Relations Commerciales

Compte tenu d'une actualité intense dès le début de l'année 2015, l'ANEEFEL accompagna ses membres sur les problématiques des relations commerciales avec l'aide du Cabinet Grall, spécialisé dans le droit de la concurrence. Un premier travail fut réalisé avec les autres fédérations de la mise en marché sur les contrats de coopération commerciale proposés aux entreprises à travers un guide de lecture mis à disposition des adhérents.

A l'issue des dysfonctionnements soulevés, le GT Relations Commerciales d'INTERFEL a œuvré tout au long de l'année pour aboutir en décembre 2015 sur « un guide pratique en matière de prestations de services entre acheteurs et fournisseurs dans la filière fruits et légumes frais ».

Une matrice de Conditions Générales de Vente, déjà réalisée en 2013 par l'ANEEFEL, fut réactualisée en 2015 compte tenu des nouvelles dispositions issues de la Loi Hamon et des accords interprofessionnels, et mise à disposition des adhérents.

En fin d'année, le Cabinet Grall fut à nouveau sollicité sur les relations commerciales « amont », à savoir les problématiques de facturation, de mandat pour le compte des producteurs et de délais de paiement. Une note juridique fut adressée à tous les adhérents, et le travail se poursuit en 2016.

A noter que la matrice du « contrat LMAP » réalisée pour le compte des adhérents en 2011 a été réactualisée pour 2016 compte-tenu des modifications réglementaires.

En 2015, la Chambre Arbitrale Internationale pour les Fruits et Légumes a validé l'adhésion de FRESHFEL au sein de l'Association et le rôle du secrétariat du COFREUROP compte-tenu du rayonnement européen de FRESHFEL. La procédure d'arbitrage et la médiation demeurent hébergées à la Chambre Arbitrale de Paris sous l'égide de la CAIFL.

- **Représentants ANEEFEL à la Commission Economie et au GT Relations Commerciales d'INTERFEL** : Joël BOYER et Patrice PRUD'HOMME
- **Représentants ANEEFEL à la CAIFL** : Monsieur CORBEL, Madame AVRIL

## 2. Les Marchés Etrangers

L'actualité internationale aura également été riche en 2015 avec la réouverture de deux marchés, les Etats-Unis à la Pomme et à la Poire, ainsi que le Vietnam à la Pomme.

Malgré, la prolongation de l'embargo russe en 2015, l'activité de l'AFRAA n'a pas diminué car il était important de maintenir les relations avec la Russie en vue d'une réouverture future du marché russe. Eric Guasch Président de l'AFRAA a continué son action en 2015.

Avec la forte mobilisation de ses membres à la Commission Marchés Extérieurs d'INTERFEL, et notamment de son Président Daniel CORBEL, l'ANEEFEL contribue largement à la stratégie export de la filière et se mobilise sur les différents dossiers en cours de demande d'ouverture de marché à travers le monde et pour différents produits.

Elle assiste également au Comité Sanitaire et Phytosanitaire de FranceAgriMer pour les négociations internationales. Une attention particulière est portée à l'étude sur le traitement au froid des Pommes pour éradiquer la mouche méditerranéenne et ainsi renégocier le protocole d'importation.

- **Représentants ANEEFEL à la Commission des Marchés Extérieurs d'INTERFEL** : Daniel CORBEL (Co-Président), Sabine ALARY, Christophe ARTERO, Joël BOYER, Eric GUASCH, Jean-Yves LHORME
- **Représentant ANEEFEL AFRAA** : Eric GUASCH (Vice-Présidence)
- **Représentant Comité SPS FranceAgriMer** : Eric GUASCH

### 3. Les Négociations Sociales, suites : Salaires, Classification, Prévoyance

C'est à un rythme moyen mensuel que se réunit la Commission Paritaire de la Branche de l'Expédition Exportation de Fruits et Légumes gérée par l'ANEEFEL.

En plus du cadre d'échéance précédemment cité, la Commission Sociale de l'ANEEFEL a également négocié sur les sujets conventionnels pérennes :

- Salaires conventionnels (accord signé en mars 2015)
- Classification des emplois (accord validé, proposé à la signature en 2016 dans le cadre des négociations salariales 2016)
- Prévoyance (accord signé en janvier 2016)

Par ailleurs, la CPNEFP a, comme chaque année, examiné le bilan emploi-formation réalisé par l'Observatoire des Métiers d'INTERGROS et travaillé sur le questionnaire d'enquête adressé aux entreprises.

### 4. La Fiscalité

Sur le domaine de la fiscalité, l'année 2015 a été également ponctuée de nombreuses évolutions. La Commission fiscale de la CGI s'est impliquée sur le sujet de la Réforme des Valeurs Locatives Foncières avec la sélection d'un cabinet d'audit fiscal, avec un contrat négocié pour les entreprises adhérentes aux Fédérations. Plusieurs réunions ont eu lieu en région dont à Perpignan à l'occasion du MEDFEL à la demande de l'ANEEFEL.

Cette réforme a finalement été reportée à 2017. Le sujet du reclassement des locaux commerciaux en locaux industriels a aussi fortement touché certaines entreprises de la profession.

- **Représentante ANEEFEL à la Commission Fiscale de la CGI** : Marion MISPOUILLÉ

### 5. Emballage Logistique

Un Accord Interprofessionnel « Reconnaissance de Standard de Palettisation » a été signé le 7 octobre 2015 après de nombreuses années de travail au sein du GT Emballage et Logistique d'INTERFEL.

Les représentants de l'ANEEFEL ont largement pris part au travail sur cet accord et sur le Guide de Bonnes Pratiques qui l'accompagne. Cet accord définit des standards de palettisation et prévoit la mise en place d'une rémunération en fonction de chaque standard (palette pleine hauteur, demi-palette ...).

- **Représentants ANEEFEL GT Emballage Logistique** : Joël BOYER, Joël CUCURULLO, Régis LHOUTELLIER, Patrice PRUD'HOMME, Bernard GERIN

## 6. Les Dossiers Interprofessionnels

Que ce soit dans le cadre des commissions statutaires, des SIPMM, des comités ou des groupes de travail, les représentants de l'ANEEFEL ont participé aux travaux interprofessionnels dans les domaines de la Communication, des Etudes, des Marchés, des Produits.

En 2015, on notera également la participation de l'ANEEFEL au congrès EGEA à Milan (sponsoring APRIFEL) ainsi que la participation de Stéphane GORI, la présidence de l'AOP Prune par Joël BOYER, la nomination de Sabine ALARY au Comité Stratégique de l'Expérimentation de FranceAgriMer.

En 2016, l'enjeu portera sur la coordination des commissions entre INTERFEL et le CTIFL, afin que les travaux puissent être mutualisés et conduits conjointement dans l'intérêt des besoins et des demandes des professionnels. De nouvelles réorganisations internes étant en cours dans les structures.

- **Représentants ANEEFEL SIPMM et GT Produits** : Sabine ALARY (Représentante Abricot, Prune et Co-Présidente SIPMM Abricot), Jean-Yves LHORME (Abricot), Bruno VOLONTERI (Ail), Eric POULVRAU (Asperge), Patrick CHAMBE (Cerise), Christophe VALLON et Alexandre MORIN (Fraise), Bernard CHIRON (Représentant Melon et Vice-Président de la SIPMM), Pierre AVY (Pêche-Nectarine), Daniel CORBEL (Pomme-Poire), Jean-Pierre PIZZUTO (Prune), Frédéric GIRARD (Raisin), Louis JACOB (Tomate), Patrice PRUDHOMME (Mâche), Philippe DUPONT (Endive), Bruno BARATIER (Salade), Régis LHOUTELLIER (Carotte, Poireau), Théodorus KAMPSCHOER (Chou-Fleur), Julien PEDELUCQ (Président Collège Expéditeur SIPMM Kiwi), Thierry MARTIN (Vice-Président SIPMM Oignon)
- **Représentants ANEEFEL à la Commission Communication INTERFEL** : Valérie AVRIL, Philippe DUPONT, Olivier LEMOUZY
- **Représentants ANEEFEL à la Commission IZE** : Claude BOYER, Philippe DUPONT, Nicole THUERY

## 2015 et la Vie de l'Association

La pluralité des groupes de travail dans lesquels est présente l'ANEEFEL témoigne de la mobilisation de ses membres, que ce soit dans les structures interprofessionnelles ou confédérales.

Au niveau régional, les 4 syndicats membres de l'ANEEFEL ont également à cœur d'animer la vie locale en lien avec les partenaires de la filière ou les instances régionales.

- Union des Expéditeurs de Légumes de la Manche et du Nord de l'Ile et Vilaine,  
*Président* : Régis LHOUTELLIER
- Union des Expéditeurs et Exportateurs de Fruits et Légumes de la Région Rhône-Alpes  
*Président* : Jean-Yves LHORME
- Association Régionale des Expéditeurs et Exportateurs de Fruits et Légumes du Sud-Ouest  
*Présidente* : Sylvie AYET
- Union des Négociants, Expéditeurs et Exportateurs de Provence  
*Président* : Stéphane GORI

### 1. Modification du Bureau de l'ANEEFEL

Le Conseil d'Administration de l'ANEEFEL du 1<sup>er</sup> octobre a réélu le Bureau avec l'entrée de deux nouveaux vice-présidents en lieu et place de Messieurs AVY et BOYER qui n'ont pas souhaité se représenter.

Sabine ALARY et Eric GUASCH rejoignent Régis LHOUTELLIER au titre de vices présidents.

Les autres membres du Bureau ont été réélus.

Liste du Conseil d'Administration

<b>CORBEL Daniel, Président</b>	CARDELL EXPORT	84916 AVIGNON
<b>ALARY Sabine</b>	CLARIANA Sarl	84110 FAUCON
<b>AMOROS Lucien</b>	AMOROS Sa	84300 CAVAILLON
<b>ARTERO Christophe</b>	FDA INTERNATIONAL	49136 LES PONTS DE CE
<b>AVY Pierre</b>	LES VERGERS DE LA COURTOISE	84800 ISLE SUR SORGUE
<b>BOYER Claude</b>	BOYER Sa	82200 MOISSAC
<b>DUPONT Philippe</b>	ENDELIS Sas	62860 EPINOY
<b>GERIN Bernard</b>	Ets GERIN & Fils	84170 MONTEUX
<b>GORI Stéphane</b>	STEF'DISTRIBU	13550 NOVES
<b>GUASCH Eric</b>	COMIMPEX	13670 SAINT ANDIOL
<b>KAMPSCHOER Théodorus</b>	KAMPEXPORT INTERNATIONAL	29250 SAINT POL DE LEON
<b>LEMOUZY Olivier</b>	LEMOUZY Sas	82104 CASTELSARRASIN
<b>LHORME Jean-Yves</b>	MAISON LHORME	26140 ANNEYRON
<b>LHOUTELLIER Régis</b>	LES JARDINS DE CREANCES	50710 CREANCES
<b>MARAIS Olivier</b>	MARAIS NANTES	44840 LES SORINIERES
<b>PRUD'HOMME Patrice</b>	ROBERT Sas	44450 SAINT JULIEN DE CONCELLES
<b>THUERY Nicole</b>	MOURGUES FRUITS	82200 MOISSAC

## **2. De Nouveaux Entrants dans FeL PARTENARIAT®**

A l'issue de la fin de la deuxième Convention, la démarche FeL PARTENARIAT® comptait 78 entreprises conventionnées soit 124 sites répartis sur la France entière dont 32 Expéditeurs-Exportateurs.

En 2015, 4 adhérents de l'ANEEFEL sont entrés dans FeL PARTENARIAT®.

Des actions visant à améliorer la visibilité de FeL PARTENARIAT® ont été réalisées en parallèle de la réécriture des procédures et de la signature de la troisième Convention : rencontre du Groupe Qualité de la FCD, mise à jour et réédition des plaquettes en français et en anglais, création d'affiches Hygiène ...

Dans cette dynamique et afin de présenter les Conventions 2016-2018, un évènement a été organisé et a rassemblé une centaine de personnes de la Filière : DGCCRF, FranceAgriMer, adhérents de l'ANEEFEL, CSIF et UNCGFL, représentants des autres familles d'INTERFEL, journalistes de la presse professionnelle, partenaires de la démarche ...

Les participants ont ainsi pu s'exprimer au cours de cette matinée d'information sur le rôle et la responsabilité des acteurs privés et publics vis-à-vis de la qualité, de la sécurité alimentaire et de l'hygiène dans les Fruits et Légumes.

## **3. Un Nouveau Site Internet**

A la fois outil de communication mais également d'information aux adhérents, le site de l'ANEEFEL est renouvelé en 2016 tant dans sa forme que sur le contenu.

Avec un espace public plus lisible sur les missions, les dossiers clés et l'actualité de l'association et un espace adhérent plus précis avec l'ensemble des rubriques suivies pour le compte des entreprises : relations commerciales, internationales, sociales, qualité, fiscalité, logistique, filière, lettres d'information, appui aux entreprises.

*Capture d'écran page adhérent.*

## Enjeux

Les enjeux à court et moyen terme sont conséquents pour l'ANEEFEL.

La bonne santé économique des Expéditeurs et Exportateurs de Fruits et Légumes demeure bien évidemment le facteur déterminant du déploiement des projets de l'Association.

Les suites de l'Embargo Russe (pour lesquelles les entreprises n'ont touché aucune aide publique) ont affaibli plusieurs entreprises et concouru à la fermeture de certaines.

La faiblesse des marges et l'absence de compétitivité sur certaines productions pèsent lourdement dès lors que des difficultés de trésorerie peuvent être rencontrées.

Par ailleurs, la transmission des entreprises est un facteur qui concourt à la restructuration du panorama du secteur.

Ainsi la profession compte de moins en moins d'entreprises et de salariés (-10 % en 5 ans, bilan Emploi/Formation INTERGROS).

Pour autant, les Expéditeurs Exportateurs maintiennent leurs parts de marché auprès de la production et des acheteurs nationaux et étrangers. L'ouverture ou la réouverture de nouveaux marchés (comme le Vietnam, les Etats-Unis) constitue une opportunité pour les Exportateurs spécialistes du grand export.

De la même façon, les investissements dans les stations de conditionnements et le professionnalisme des metteurs en marché dans les domaines de l'Hygiène, de la Qualité et de la Sécurité Sanitaire permettront d'affirmer la nécessaire garantie auprès de la clientèle. Il est indispensable que les messages de réassurance soient entendus, bien sûr par les clients, mais également par l'opinion et les décideurs, afin que la vision parfois idyllique des ventes directes et circuits courts ne constitue la pensée unique.

Le développement de FeL PARTENARIAT® en est à la fois une preuve et une nécessité pour promouvoir les entreprises et les bienfaits des autocontrôles pratiqués.

Il reste encore du chemin à parcourir pour un lobbying efficace !

Enfin, à court terme, le maintien du dialogue social dans la Branche, les discussions avec le secteur des Fabricants de Végétaux Prêt à l'Emploi et la mesure de représentativité de l'ANEEFEL comme organisation patronale gestionnaire de convention collective, constitue également un enjeu qu'il est nécessaire de réussir pour les 10 000 emplois dans la Branche.

## **L'Equipe ANEEFEL**

Valérie Avril, Directrice,  
en charge de la mise en œuvre et du suivi des orientations du Conseil d'Administration ; de l'animation des Commissions Sociales et Paritaires ; de la représentation de la Profession ; de la gestion courante de l'Association.

Patricia Duval, Assistante Administrative et Financière,  
en charge de l'accueil téléphonique, du secrétariat, de la comptabilité, de l'informatique, de la réalisation des supports de communication, du suivi des questions sociales et des services généraux.

Marion Mispouillé, Chargée de Mission Technico-Economique,  
en charge de la veille réglementaire, de l'information des adhérents et de l'animation de missions spécifiques : économie, transport et qualité. Chargé de l'animation de FeL PARTENARIAT®.